BIZ-plan periode 2027 – 2031.

Stichting BIZ Industrie De Hagen en De Biezen.





Redactie : P.S. Douglas
P. Keller

Datum : oktober 2026

Inhoudsopgave

Managementsamenvatting **2**

1. Inleiding **5**

2. Terugblik op de BIZ-periode 2022–2026 ..... **6**

3. De Bedrijveninvesteringszone **9**

3.1 Wat is een BIZ? *9*

3.2 De BIZ Bedrijventerreinen Vianen *9*

3.3 Draagvlak *9*

3.4 Samen investeren in de toekomst *10*

4. Gebiedsprofiel Bedrijventerreinen Vianen **11**

5. Missie, visie en kernwaarden **12**

6. SWOT-analyse **14**

6.1 Sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen *14*

6.2 Strategische conclusie *15*

7. Strategische programmalijnen 2027–2031 ..... **16**

7.1 Strategische programmalijnen *16*

7.2 Jaarlijkse uitwerking en uitvoeringsprincipes *19*

8. Organisatie en governance **20**

9. Communicatie, participatie en draagvlak **21**

9.1 Communicatie en zichtbaarheid *21*

9.2 Participatie en betrokkenheid *21*

9.3 Draagvlak en evaluatie *21*

10. Financiën en financieel beleidskader **22**

Bijlagen **24**

Bijlage 1 - Wat is een Bedrijveninvesteringszone (BIZ)? *25*

Bijlage 2 - Gebiedsafbakening en kaart *26*

Bijlage 3 - Resultaten informele draagvlakmeting *27*

Bijlage 4 - Meerjarenbegroting 2027-2031 ..... *29*

Managementsamenvatting

De bedrijventerreinen De Hagen en De Biezen vormen een belangrijk economisch gebied binnen de gemeente Vijfheerenlanden. Een veilige, aantrekkelijke en toekomstbestendige werkomgeving is van groot belang voor de gevestigde ondernemers. Dit vraagt om een gezamenlijke aanpak en een sterke samenwerking tussen ondernemers, gemeente en andere betrokken partijen.

Tijdens de BIZ-periode 2022–2026 is gezamenlijk geïnvesteerd in collectieve beveiliging, parkmanagement, de kwaliteit van de openbare ruimte en de samenwerking tussen ondernemers en overheid. Met dit BIZ-plan wordt voorgesteld deze samenwerking voort te zetten en verder te versterken in de nieuwe periode 2027–2031.

Ambitie en prioriteiten

De centrale ambitie is het behouden en verder ontwikkelen van De Hagen en De Biezen als veilige, aantrekkelijke en toekomstbestendige bedrijventerreinen. Om deze ambitie te realiseren, richt de BIZ zich op vijf strategische programmalijnen:

1. **Schoon, heel en veilig**
Inzetten op collectieve beveiliging, parkmanagement en een verzorgde werkomgeving. Daarnaast wordt samengewerkt met gemeente, politie, brandweer en andere partners.

2. **Duurzaamheid, energie en klimaat**
Ondernemers met elkaar verbinden, kennis delen en gezamenlijke projecten stimuleren op het gebied van de energietransitie, netcongestie, verduurzaming en klimaatadaptatie.

3. **Bereikbaarheid en ruimtelijke kwaliteit**
Werken aan goed bereikbare, toegankelijke en aantrekkelijke bedrijventerreinen met aandacht voor de kwaliteit en uitstraling van de openbare ruimte.

4. **Samenwerking, communicatie en belangenbehartiging**
De onderlinge verbinding tussen ondernemers versterken, de communicatie bevorderen en hun gezamenlijke belangen vertegenwoordigen richting gemeente en ander betrokken partijen.

5. **Organisatie, innovatie en toekomstbestendigheid:**
Zorgen voor een professionele en slagvaardige organisatie die inspeelt op nieuwe ontwikkelingen en kansen en de continuïteit van de BIZ waarborgt.

Draagvlak

In de periode juli tot en met september 2026 heeft het BIZ-bestuur een informele draagvlakmeting uitgevoerd. Ondernemers die gezamenlijk 38 objecten vertegenwoordigen, hebben hierop gereageerd. Dit komt overeen met circa 13% van de in totaal 293 bijdrageplichtige objecten. Van de respondenten staat 82% open voor voortzetting van de BIZ. Vanwege de beperkte respons moeten de resultaten als indicatief worden beschouwd.

Over het algemeen zijn de respondenten tevreden over de inzet van de afgelopen vijf jaar. Ook vinden zij dat ondernemers en gemeente gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor de kwaliteit van de buitenruimte. Daarnaast is 61% voorstander van handhaving van de huidige BIZ-bijdrage.

Gebiedsafbakening

De BIZ omvat de bedrijventerreinen De Hagen en De Biezen, met uitzondering van de volgende locaties:

- Het bedrijfsverzamelgebouw aan de Placotiweg 2 tot en met 2N.
- Het campuscomplex Palissade aan de Lange Dreef 7 tot en met 19 (oneven huisnummers).
- De Ir. D.S. Tuijnmanweg vanaf huisnummer 7.

BIZ-bijdrage

Op de bedrijventerreinen De Hagen en De Biezen wordt de BIZ-bijdrage geheven bij:

- Alle gebruikers van niet-woningen binnen het afgebakende BIZ-gebied.
- Bij leegstand is de eigenaar van het object bijdrageplichtig.

De jaarlijkse BIZ-bijdrage bedraagt 0,11% van de WOZ-waarde, met een minimum van € 150 en een maximum van € 3.500 per object per jaar.

Wat zijn de verwachte inkomsten en uitgaven?

Bij het opstellen van de begroting is uitgegaan van 293 bijdrageplichtige objecten per jaar. Als uiteindelijk blijkt dat het aantal bijdrageplichtige objecten hoger of lager uitvalt, worden de financiële verschillen naar rato verwerkt in de verschillende uitgaveposten.

Het betreft een globale meerjarenplanning. Eventuele aanpassingen naar aanleiding van actuele ontwikkelingen worden opgenomen in het jaarlijkse BIZ-plan.

Inkomsten	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
BIZ-subsidie	€ 230.000	€ 236.900	€ 244.007	€ 251.327	€ 258.867	€ 1.221.101
Provenciale subsidie	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	€ -
Gemeentelijke subsidies	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	€ -
Bijdrage Gaasperwaard	€ 18.000	€ 18.540	€ 19.096	€ 19.669	€ 20.259	€ 95.564
Sponsoring/donateurs	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	€ -
Totaal inkomsten	**€ 248.000**	**€ 255.440**	**€ 263.103**	**€ 270.996**	**€ 279.126**	**€ 1.316.666**

Uitgaven	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
Schoon, Heel en Veilig	€ 118.000	€ 121.540	€ 125.186	€ 128.942	€ 132.810	€ 626.478
Groen en uitstralingsactiviteiten	€ 55.000	€ 56.650	€ 58.350	€ 60.100	€ 61.903	€ 292.002
Parkmanagement	€ 35.000	€ 36.050	€ 37.132	€ 38.245	€ 39.393	€ 185.820
Verduurzaming	€ 7.500	€ 7.725	€ 7.957	€ 8.195	€ 8.441	€ 39.819
Algemene Kosten	€ 30.000	€ 30.900	€ 31.827	€ 32.782	€ 33.765	€ 159.274
Onvoorzien	€ 2.500	€ 2.575	€ 2.652	€ 2.732	€ 2.814	€ 13.273
Totaal Uitgaven	**€ 248.000**	**€ 255.440**	**€ 263.103**	**€ 270.996**	**€ 279.126**	**€ 1.316.666**

Uitvoering en verantwoording

De gemeente Vijfheerenlanden int de BIZ-bijdrage en stelt de opbrengst in de vorm van een subsidie beschikbaar aan de BIZ-stichting. Het bestuur stelt jaarlijks een activiteitenplan en een begroting vast, waarbij rekening wordt gehouden met actuele ontwikkelingen en de behoeften van ondernemers. Waar mogelijk worden aanvullende subsidies en andere financieringsbronnen benut.

Met dit plan leggen ondernemers de basis om ook in de komende vijf jaar gezamenlijk te investeren in een aantrekkelijk ondernemersklimaat op De Hagen en De Biezen.

1. Inleiding

De bedrijventerreinen De Hagen en De Biezen vormen een belangrijk economisch gebied binnen de gemeente Vijfheerenlanden. Een aantrekkelijk, veilig en toekomstbestendig ondernemersklimaat vraagt om samenwerking tussen ondernemers, gemeente en andere betrokken partijen.

De BIZ Bedrijventerreinen Vianen biedt hiervoor een structurele basis. Door gezamenlijk te investeren kunnen voorzieningen en initiatieven worden gerealiseerd die individuele ondernemers niet of moeilijk zelfstandig kunnen organiseren.

De huidige BIZ-periode loopt af op 31 december 2026. Dit BIZ-plan beschrijft de ambities, prioriteiten en financiële uitgangspunten voor de nieuwe periode 2027–2031. Het plan vormt tevens het kader voor de jaarlijkse activiteiten en begroting van de stichting.

Bij de voorbereiding van dit plan zijn de wensen en aandachtspunten van ondernemers geïnventariseerd. De voortzetting van de BIZ is afhankelijk van de uitkomst van de wettelijke draagvlakmeting, die door de gemeente Vijfheerenlanden wordt georganiseerd.

2. Terugblik op de BIZ-periode 2022–2026

In de periode 2022–2026 hebben ondernemers op De Hagen en De Biezen via de BIZ gezamenlijk geïnvesteerd in de kwaliteit, veiligheid en aantrekkelijkheid van hun bedrijventerreinen. Deze collectieve aanpak heeft voorzieningen en activiteiten mogelijk gemaakt die individuele ondernemers niet of slechts moeilijk zelfstandig kunnen organiseren.

Een schoon, heel en verzorgd bedrijventerrein

Een representatieve uitstraling draagt bij aan een prettig werk- en ondernemersklimaat. Daarom is gedurende de afgelopen BIZ-periode structureel aandacht besteed aan het schoon, heel en verzorgd houden van de bedrijventerreinen.

Naast de reguliere werkzaamheden van de gemeente zijn aanvullende werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van zwerfafval, onkruidbestrijding, het signaleren van gebreken en klein onderhoud. Dankzij deze extra inzet konden knelpunten sneller worden aangepakt en bleef de kwaliteit van de openbare ruimte op peil.

Ook het parkmanagement heeft hierin een belangrijke rol vervuld door meldingen van ondernemers op te pakken en hierover af te stemmen met de gemeente en andere betrokken organisaties.

Veiligheid als gezamenlijke verantwoordelijkheid

Een veilig bedrijventerrein is een belangrijke vestigingsvoorwaarde voor ondernemers. Daarom is veiligheid gedurende de gehele BIZ-periode een belangrijk speerpunt geweest.

De bestaande camerabeveiliging is in stand gehouden en waar nodig geoptimaliseerd. Daarnaast is samengewerkt met professionele beveiligingspartners, de politie, de brandweer en de gemeente om criminaliteit en overlast zoveel mogelijk te voorkomen.

Ook heeft de BIZ actief bijgedragen aan het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO). Binnen dit samenwerkingsverband worden veiligheidsvraagstukken periodiek besproken, risico's geïnventariseerd en gezamenlijke verbetermaatregelen afgesproken. Deze structurele samenwerking heeft bijgedragen aan het versterken van de veiligheid op de bedrijventerreinen.

Sterkere samenwerking tussen ondernemers

De BIZ is meer dan alleen een uitvoeringsorganisatie. De afgelopen jaren is actief gewerkt aan het versterken van de onderlinge betrokkenheid en samenwerking tussen ondernemers.

Via bijeenkomsten, nieuwsbrieven en overlegmomenten zijn ondernemers geïnformeerd over actuele ontwikkelingen. Ook zijn zij gestimuleerd om gezamenlijk op te trekken bij onderwerpen die het individuele bedrijfsbelang overstijgen.

Voorbereiden op nieuwe maatschappelijke opgaven

Tijdens de afgelopen BIZ-periode is de omgeving waarin ondernemers opereren sterk veranderd. Thema's als verduurzaming, de energietransitie, klimaatadaptatie, personeelstekorten en netcongestie zijn steeds bepalender geworden voor de bedrijfsvoering van bedrijven.

De BIZ heeft deze ontwikkelingen actief gevolgd en waar mogelijk de samenwerking gezocht met de gemeente, provincie, netbeheerders en andere organisaties. Het doel hiervan was ondernemers tijdig te informeren en gezamenlijke kansen en oplossingen te verkennen.

Een betrouwbare gesprekspartner

De stichting vertegenwoordigt de gezamenlijke belangen van ondernemers richting gemeente Vijfheerenlanden. Daarnaast onderhoudt zij contacten met de politie, brandweer, beveiligingsorganisaties en andere maatschappelijke partners. Hierdoor kunnen ontwikkelingen en knelpunten vroegtijdig worden gesignaleerd en gezamenlijk worden opgepakt.

Een sterke basis voor de toekomst

De gezamenlijke inzet van de afgelopen jaren heeft een stevige basis gelegd voor de volgende BIZ-periode. Tegelijkertijd vragen nieuwe opgaven op het gebied van energie, klimaat, bereikbaarheid en personeel om voortzetting en verdere versterking van de samenwerking.

De stichting wil daarom de bestaande voorzieningen behouden en zich blijven inzetten voor gezamenlijke oplossingen voor nieuwe uitdagingen.

Belangrijkste resultaten

- **Veiligheid:** Het cameranetwerk en de collectieve beveiliging zijn voortgezet en waar nodig verbeterd, in samenwerking met beveiligingspartners, politie, brandweer en gemeente. Daarnaast heeft de BIZ actief bijgedragen aan het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO).

- **Schoon, heel en verzorgd:** Er is aanvullende inzet gepleegd op het gebied van zwerfafval, onkruidbestrijding, klein onderhoud en het signaleren van gebreken in de openbare ruimte.

- **Parkmanagement:** Het parkmanagement fungeert als centraal aanspreekpunt voor ondernemers, pakt meldingen op en stemt deze af met de gemeente en andere betrokken partijen.

- **Samenwerking en belangenbehartiging:** De onderlinge contacten zijn versterkt door ondernemersbijeenkomsten, nieuwsbrieven en overlegmomenten. Daarnaast vertegenwoordigt de BIZ de gezamenlijke belangen van ondernemers richting de gemeente en andere organisaties.

- **Toekomstgerichte ontwikkelingen:** Er is aandacht besteed aan nieuwe vraagstukken, waaronder verduurzaming, de energietransitie en netcongestie. Ook zijn mogelijkheden voor gezamenlijke oplossingen verkend.

Deze resultaten vormen de basis voor het programma 2027–2031. Continuïteit van de bestaande dienstverlening en ruimte voor nieuwe gezamenlijke initiatieven staan hierin centraal.

3. De Bedrijveninvesteringszone

3.1 Wat is een BIZ?

Een Bedrijveninvesteringszone (BIZ) is een wettelijk instrument waarmee ondernemers gezamenlijk investeren in de kwaliteit van hun bedrijventerrein. Binnen een afgebakend gebied betalen bijdrageplichtigen een verplichte BIZ-bijdrage. De gemeente int deze bijdrage en stelt de opbrengst in de vorm van een subsidie beschikbaar aan de BIZ-stichting.

Met deze middelen kunnen collectieve voorzieningen en activiteiten worden gefinancierd, zoals beveiliging, parkmanagement, verduurzaming en belangenbehartiging.

3.2 De BIZ Bedrijventerreinen Vianen

De BIZ Bedrijventerreinen Vianen richt zich op de bedrijventerreinen De Hagen en De Biezen. De stichting organiseert en coördineert de gezamenlijke activiteiten en werkt daarbij samen met ondernemers, vastgoedeigenaren, de gemeente Vijfheerenlanden en andere betrokken partners.

De exacte gebiedsafbakening, inclusief de uitgezonderde objecten en adressen, is opgeno men in bijlage 2.

Het bestuur stelt jaarlijks een activiteitenplan en een begroting op en legt verantwoording af over de uitgevoerde activiteiten en de besteding van de beschikbare BIZ-middelen.

3.3 Draagvlak

De voortzetting van de BIZ voor de periode 2027–2031 is afhankelijk van voldoende draagvlak onder de bijdrageplichtigen. De gemeente Vijfheerenlanden organiseert hiervoor een formele draagvlakmeting. Alleen als aan de wettelijke draagvlakeisen wordt voldaan, kan de nieuwe BIZ-periode van start gaan.

In de zomer van 2026 heeft het BIZ-bestuur een informele draagvlakmeting uitgevoerd onder de ondernemers. Ondernemers die gezamenlijk 38 objecten vertegenwoordigen, hebben hieraan deelgenomen. Dit komt overeen met circa 13% van de 293 bijdrageplichtige objecten.

Van de respondenten staat 82% open voor voortzetting van de BIZ. Daarnaast is 61% voorstander van handhaving van de bestaande BIZ-bijdrage. Vanwege de beperkte respons moeten deze resultaten als indicatief worden beschouwd.

3.4 Samen investeren in de toekomst

De komende jaren staan ondernemers voor grote maatschappelijke en economische uitdagingen. Thema's als energievoorziening, bereikbaarheid, veiligheid, verduurzaming, kenbaarheid, klimaatadaptatie en arbeidsmarkt vragen steeds vaker om een gezamenlijke aanpak.

De BIZ biedt hiervoor een platform. Door kennis te delen, gezamenlijke projecten te ontwikkelen en als collectief op te treden richting overheden en netwerkpartners, kunnen ondernemers meer bereiken dan ieder afzonderlijk.

De BIZ Bedrijventerreinen Vianen wil deze verbindende rol de komende jaren verder versterken en samen met de ondernemers blijven investeren in een toekomstbestendig bedrijventerrein.

4. Gebiedsprofiel Bedrijventerreinen Vianen

De bedrijventerreinen De Hagen en De Biezen behoren tot de belangrijkste economische locaties binnen de gemeente Vijfheerenlanden. Dankzij de gunstige ligging aan de A2 en de nabijheid van de A27 zijn de terreinen goed bereikbaar en aantrekkelijk voor bedrijven die regionaal, nationaal en internationaal actief zijn.

De bedrijventerreinen kenmerken zich door een grote diversiteit aan ondernemingen, waaronder logistieke dienstverleners, productiebedrijven, groothandels, zakelijke dienstverleners en bouw- en installatiebedrijven. Daarmee vormen zij een belangrijke vestigingslocatie en leveren zij een bijdrage aan de lokale en regionale werkgelegenheid.

De kwaliteit van de openbare ruimte, de veiligheid en de bereikbaarheid zijn belangrijke voorwaarden, voor een aantrekkelijk ondernemersklimaat. Tegelijkertijd staan ondernemers voor nieuwe uitdagingen, waaronder netcongestie, de energietransitie, klimaatadaptatie en toenemende eisen op het gebied van duurzaamheid.

De bestaande samenwerking tussen ondernemers, gemeente en andere betrokken partijen biedt een goede basis om deze vraagstukken gezamenlijk aan te pakken. De BIZ vervult hierin een verbindende en faciliterende rol.

5. Missie, visie en kernwaarden

Missie

BIZ Bedrijventerreinen Vianen zet zich in voor een aantrekkelijk, veilig en toekomstbestendig ondernemersklimaat op De Hagen en De Biezen. De stichting verbindt ondernemers, behartigt hun gezamenlijke belangen en organiseert collectieve voorzieningen en projecten die bijdragen aan de kwaliteit en verdere ontwikkelingen van de bedrijventerreinen.

Visie

In 2031 zijn De Hagen en De Biezen veilige, goed onderhouden, kenbaar en duurzame bedrijventerreinen met een aantrekkelijk vestigingsklimaat en een actieve ondernemersgemeenschap.

De BIZ is een herkenbaar aanspreekpunt voor collectieve vraagstukken en een betrouwbare samenwerkingspartner voor ondernemers, gemeente en andere betrokken partijen. Door gezamenlijke investeringen en initiatieven spelen de bedrijventerreinen actief in op toekomstige ontwikkelingen en uitdagingen.

Kernwaarden

Bij de uitvoering van haar activiteiten hanteert de BIZ vijf kernwaarden:

Samenwerking
De BIZ gelooft in de kracht van samenwerking. Door ondernemers, vastgoedeigenaren, overheden en maatschappelijke organisaties met elkaar te verbinden, ontstaan oplossingen die individueel niet of slechts moeilijk realiseerbaar zijn.

Ondernemerschap
De stichting stimuleert initiatief, innovatie en eigen verantwoordelijkheid. Zij biedt ondernemers mogelijkheden om gezamenlijk projecten te ontwikkelen en uit te voeren en speelt actief in op nieuwe ontwikkelingen en maatschappelijke opgaven.

Betrouwbaarheid
De stichting handelt transparant, zorgvuldig en integer. Bestuur legt verantwoording af over de besteding van de BIZ-middelen en communiceert open over gemaakte keuzes, behaalde resultaten en toekomstige plannen.

Resultaatgerichtheid
De BIZ richt zich op activiteiten die aantoonbaar bijdragen aan een beter ondernemersklimaat. Activiteiten worden uitgevoerd op basis van hun concrete meerwaarde voor de ondernemers op De Hagen en De Biezen.

Toekomstgerichtheid
De stichting kijkt verder dan de dagelijkse praktijk en bereidt de bedrijventerreinen voor op maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de energietransitie, netcongestie, klimaatadaptatie, digitalisering, herkenbaarheid, de circulaire economie en veranderingen op de arbeidsmarkt.

6. SWOT-analyse

De SWOT-analyse brengt de belangrijkste sterke en zwakke punten van De Hagen en De Biezen en de kansen en bedreigingen voor de komende jaren in beeld. De uitkomsten vormen een belangrijk uitgangspunt voor de strategische programmalijnen voor 2027–2031.

6.1 Sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen

Sterkten

De bedrijventerreinen beschikken over verschillende kwaliteiten waarop de komende jaren verder kan worden gebouwd:

- Strategische ligging nabij de A2 en A27 en goede regionale bereikbaarheid.
- Grote diversiteit aan ondernemingen, die zorgt voor een brede economische basis.
- Actieve BIZ die samenwerking stimuleert en gezamenlijke belangen van ondernemers behartigt.
- Professioneel parkmanagement dat fungeert als aanspreekpunt voor ondernemers en publieke partners.
- Goede samenwerking met de gemeente Vijfheerenlanden, politie, brandweer en andere betrokken organisaties.
- Collectieve veiligheidsvoorzieningen, waaronder camerabeveiliging en surveillance, en samenwerking binnen het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO).

Zwakten

Naast de sterke punten zijn er ook aandachtspunten die verdere ontwikkeling vragen:

- Beperkte bekendheid van BIZ-activiteiten en wisselende betrokkenheid en participatie van ondernemers.
- Afhankelijkheid van vrijwillige inzet bestuur, waardoor de continuïteit van de organisatie onder druk kan komen te staan.
- Veroudering van delen van de bedrijventerreinen, waardoor de ruimtelijke kwaliteit niet overal gelijk is.
- Beperkte invloed van de BIZ op gemeentelijke investeringen en infrastructurele ontwikkelingen.

Kansen

De komende jaren bieden verschillende mogelijkheden om de positie van de bedrijventerreinen verder te versterken:

- Ontwikkeling van collectieve oplossingen voor netcongestie, bijvoorbeeld door samenwerking op het gebied van energieopslag, slimme energiesturing en lokale energiesystemen.
- Verduurzaming van bedrijfspanden door gezamenlijke kennisdeling en collectieve projecten.

- Klimaatadaptatie en vergroening, waarmee de ruimtelijke kwaliteit en leefbaarheid kunnen worden verbeterd.
- Inzet van digitalisering en slimme technologie, bijvoorbeeld op het gebied van veiligheid, mobiliteit en parkmanagement.
- Intensivering van de samenwerking met ondernemers, onderwijsinstellingen, kennispartners en overheden.
- Benutten van subsidies en externe financieringsmogelijkheden voor projecten op het gebied van duurzaamheid, veiligheid en innovatie.
- Versterking van de economische positionering van de bedrijventerreinen binnen de regio.

Bedreigingen

De bedrijventerreinen worden eveneens geconfronteerd met externe ontwikkelingen waarop slechts beperkt invloed kan worden uitgeoefend:

- Aanhoudende netcongestie, waardoor uitbreiding en verduurzaming van bedrijven wordt belemmerd.
- Toenemende cybercriminaliteit en digitale veiligheidsrisico's.
- Personeelstekorten in verschillende sectoren.
- Economische onzekerheid als gevolg van internationale ontwikkelingen en schommelingen in de markt.
- Toenemende wet- en regelgeving, waardoor de administratieve lasten voor ondernemers kunnen toenemen.
- Klimaatverandering, met een grotere kans op wateroverlast, droogte en hittestress.
- Teruglopende betrokkenheid van ondernemers bij collectieve initiatieven, bijvoorbeeld wanneer de zichtbaarheid en meerwaarde van de BIZ onvoldoende duidelijk zijn.

6.2 Strategische conclusie

De bedrijventerreinen beschikken over een sterke uitgangspositie dankzij hun ligging, economische diversiteit en bestaande samenwerkingsverbanden. Tegelijkertijd vragen ontwikkelingen op het gebied van veiligheid, energie, duurzaamheid, klimaat en bereikbaarheid om blijvende aandacht en een gezamenlijke aanpak.

Voor de periode 2027–2031 richt de BIZ zich daarom op het behouden en versterken van bestaande voorzieningen, het vergroten van de samenwerking en betrokkenheid van ondernemers en het gezamenlijk inspelen op nieuwe ontwikkelingen en uitdagingen.

Deze uitgangspunten zijn vertaald naar vijf strategische programmalijnen, die in hoofdstuk 7 nader worden uitgewerkt.

7. Strategische programmalijnen 2027–2031

7.1 Strategische programmalijnen

De BIZ richt zich in de periode 2027–2031 op vijf strategische programmalijnen. Deze vormen het kader voor de jaarlijkse activiteiten en begroting. De concrete inzet wordt afgestemd op actuele ontwikkelingen, beschikbare middelen en de behoeften van ondernemers.

De volgende strategische programmalijnen worden in dit hoofdstuk toegelicht:

1. Een schoon, heel en veilig bedrijventerrein.
2. Duurzaamheid, energie en klimaat.
3. Bereikbaarheid en ruimtelijke kwaliteit.
4. Samenwerking, communicatie en belangenbehartiging.
5. Organisatie, innovatie en toekomstbestendigheid.

Programmalijn 1 - Een schoon, heel en veilig bedrijventerrein

Doelstelling
Het behouden en verbeteren van veilige, representatieve en goed onderhouden bedrijventerreinen.

Waarom is dit belangrijk?
Een verzorgde en veilige werkomgeving draagt rechtstreeks bij aan het vestigingsklimaat, de vastgoedwaarde en het imago van de bedrijventerreinen. Bovendien voelen medewerkers, bezoekers en ondernemers zich prettiger op een terrein dat schoon, overzichtelijk en veilig is.

Gewenste resultaten
- Een hoog kwaliteitsniveau van de openbare ruimte.
- Een voortzetting en verdere optimalisatie van collectieve veiligheidsvoorzieningen.
- Een actuele veiligheidsaanpak binnen het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO).
- Een goede samenwerking tussen ondernemers, gemeente, politie, brandweer en beveiligingspartners.
- Een snelle signalering en afhandeling van knelpunten in de openbare ruimte.

Belangrijkste activiteiten
- Voortzetten en optimaliseren van collectieve beveiliging en het cameranetwerk.
- Uitvoering van parkmanagement en signalering van onderhouds- en veiligheidsknelpunten.
- Voortzetten van het Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO).
- Samenwerking met gemeente, politie, brandweer en beveiligingspartners.

Programmalijn 2 - Duurzaamheid, energie en klimaat

Doelstelling
Ondernemers ondersteunen bij gezamenlijke vraagstukken op het gebied van verduurzaming, energie en klimaatadaptatie.

Waarom is dit belangrijk?
Ondernemers krijgen steeds vaker te maken met vraagstukken op het gebied van netcongestie, verduurzaming, klimaatadaptatie en de circulaire economie. Veel van deze opgaven lenen zich voor een collectieve aanpak.

Gewenste resultaten
- Meer samenwerking tussen ondernemers op het gebied van energievraagstukken.
- Collectieve initiatieven voor duurzaam energiegebruik.
- Grotere weerbaarheid tegen de gevolgen van klimaatverandering.
- Meer kennisdeling over subsidiemogelijkheden en wet- en regelgeving.
- Een actieve samenwerking met de gemeente, provincie, netbeheerder en andere partners.

Belangrijkste activiteiten
- Verkennen en stimuleren van collectieve oplossingen voor netcongestie en energiegebruik.
- Ondersteunen van gezamenlijke verduurzamings- en klimaatadaptatieprojecten.
- Organiseren van kennisdeling en informatievoorziening.
- Benutten van subsidiemogelijkheden en samenwerking met de gemeente, provincie, netbeheerder en andere partners.

Programmalijn 3 - Bereikbaarheid en ruimtelijke kwaliteit

Doelstelling
Het behouden en verbeteren van de bereikbaarheid, uitstraling en ruimtelijke kwaliteit van de bedrijventerreinen.

Waarom is dit belangrijk?
Een goed bereikbaar en aantrekkelijk bedrijventerrein vergroot de concurrentiekracht van de gevestigde bedrijven en versterkt het economische profiel van Vianen.

Gewenste resultaten
- Een goede bereikbaarheid voor alle vervoersmodaliteiten.
- Een representatieve uitstraling van de bedrijventerreinen.
- Een constructieve samenwerking met de gemeente bij ruimtelijke ontwikkelingen.
- Meer groen en klimaatbestendige inrichting waar mogelijk.

Belangrijkste activiteiten

- Signaleren en bespreken van knelpunten op het gebied van bereikbaarheid en verkeersveiligheid.
- Overleg met de gemeente over beheer, onderhoud en de inrichting van de openbare ruimte.
- Stimuleren van vergroening en het verbeteren van de uitstraling van de bedrijventerreinen.
- Behartigen van de belangen van de ondernemers bij ruimtelijke en infrastructurele ontwikkelingen.

Programmalijn 4 - Samenwerking, communicatie, belangenbehartiging

Doelstelling

Het versterken van de betrokkenheid en samenwerking tussen ondernemers en het behartigen van hun gezamenlijke belangen.

Waarom is dit belangrijk?

Een krachtige ondernemersorganisatie kan sneller inspelen op ontwikkelingen, gezamenlijke projecten realiseren en de belangen van ondernemers effectief behartigen.

Gewenste resultaten

- Een hoge betrokkenheid van ondernemers.
- Een goed geïnformeerde achterban.
- Een sterke positie van de BIZ als gesprekspartner.
- Een uitbreiding van het netwerk met publieke en private partners.

Belangrijkste activiteiten

- Organiseren van ondernemers- en themabijeenkomsten.
- Informeren van ondernemers via nieuwsbrieven en digitale communicatie.
- Vertegenwoordigen van gezamenlijke belangen bij overheden en andere organisaties.
- Versterken van het netwerk en de samenwerking met publieke en private partners.

Programmalijn 5 - Organisatie, innovatie en toekomstbestendigheid

Doelstelling

Het waarborgen van een professionele, transparante en toekomstbestendige BIZ-organisatie die kan inspelen op nieuwe ontwikkelingen.

Waarom is dit belangrijk?

De maatschappelijke opgaven veranderen snel. Een professionele organisatie is noodzakelijk om kansen te benutten, nieuwe projecten te ontwikkelen en de continuïteit van de BIZ te waarborgen.

Gewenste resultaten

- Een professionele en toekomstbestendige organisatie.
- Een transparante besluitvorming en verantwoording.
- Een actief bestuur met betrokken ondernemers.
- Een flexibele organisatie die kan inspelen op nieuwe ontwikkelingen.

Belangrijkste activiteiten

- Zorgdragen voor een actieve bestuursorganisatie en transparante verantwoording.
- Jaarlijks evalueren van activiteiten en resultaten.
- Signaleren van nieuwe ontwikkelingen en kansen voor collectieve projecten.
- Stimuleren van innovatie en samenwerking met andere bedrijventerreinen en kennispartners.

7.2 Jaarlijkse uitwerking en uitvoeringsprincipes

Het bestuur stelt jaarlijks, in overleg met ondernemers en samenwerkingspartners, een activiteitenplan en een begroting vast. Bij de keuze van activiteiten staan de collectieve meerwaarde, de aansluiting op de strategische programmalijnen, de financiële haalbaarheid en de uitvoerbaarheid centraal.

De BIZ werkt waar mogelijk samen met andere partijen en maakt gebruik van aanvullende financieringsmogelijkheden. Over de uitvoering van de activiteiten en de besteding van de beschikbare middelen wordt jaarlijks verantwoording afgelegd. Binnen deze kaders blijft ruimte bestaan om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen en initiatieven van ondernemers.

8. Organisatie en governance

De stichting en het bestuur

Stichting BIZ Industrie De Hagen en De Biezen is verantwoordelijk voor de uitvoering van het BIZ-plan 2027–2031. De stichting ontvangt de BIZ-subsidie van de gemeente Vijfheerenlanden en zet deze zonder winstoogmerk in voor collectieve voorzieningen en activiteiten binnen het BIZ-gebied.

Het bestuur bepaalt de jaarlijkse prioriteiten, stelt het activiteitenplan en de begroting vast en bewaakt de uitvoering en financiële verantwoording. Daarbij streeft het bestuur naar een evenwichtige vertegenwoordiging van de ondernemers op De Hagen en De Biezen.

Parkmanagement

Het parkmanagement ondersteunt het bestuur bij de dagelijkse uitvoering en fungeert als centraal aanspreekpunt voor ondernemers, de gemeente en samenwerkingspartners. Het signaleert knelpunten, coördineert projecten, onderhoudt contacten en bewaakt de voortgang van activiteiten.

Samenwerking

De gemeente Vijfheerenlanden is een belangrijke samenwerkingspartner. Zij verzorgt de heffing van de BIZ-bijdrage en de subsidieverstrekking aan de stichting. Daarnaast vindt afstemming plaats over onder meer de openbare ruimte, veiligheid, bereikbaarheid en verduurzaming.

Afhankelijk van het onderwerp werkt de BIZ samen met politie, brandweer, beveiligingsbedrijven, netbeheerder, provincie en andere relevante organisaties.

Verantwoording en continuïteit

De stichting streeft naar transparante besluitvorming en een doelmatige besteding van de beschikbare middelen. Het bestuur legt jaarlijks verantwoording af over de uitgevoerde activiteiten en de financiële resultaten. Bij belangrijke nieuwe initiatieven worden ondernemers waar mogelijk betrokken.

Om de continuïteit te waarborgen, besteedt de stichting aandacht aan kennisoverdracht, bestuursopvolging en het vergroten van de betrokkenheid van ondernemers.

9. Communicatie, participatie en draagvlak

Een succesvolle BIZ vraagt om betrokken ondernemers en open communicatie over activiteiten, resultaten en de besteding van middelen. De stichting zet zich daarom actief in voor een herkenbare en toegankelijke organisatie die aansluit bij de behoeften van ondernemers op De Hagen en De Biezen.

9.1 Communicatie en zichtbaarheid

De BIZ informeert ondernemers regelmatig over lopende projecten, behaalde resultaten en actuele ontwikkelingen. Hiervoor worden onder meer nieuwsbrieven, de website, ondernemersbijeenkomsten en persoonlijke contacten ingezet.

Door zichtbaar te maken welke resultaten met de gezamenlijke BIZ-bijdrage worden bereikt, vergroot de stichting de bekendheid van haar activiteiten en het vertrouwen van ondernemers.

9.2 Participatie en betrokkenheid

Ondernemers worden betrokken bij de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van activiteiten. De BIZ stimuleert hen om ideeën aan te dragen, knelpunten te melden en deel te nemen aan bijeenkomsten, werkgroepen en gezamenlijke projecten.

Via enquêtes, bedrijfsbezoeken en persoonlijk overleg worden wensen en aandachtspunten geïnventariseerd. Deze vormen mede de basis voor het bepalen van de jaarlijkse prioriteiten en het opstellen van de activiteitenplannen.

9.3 Draagvlak en evaluatie

Het behouden van draagvlak vraagt om voortdurende aandacht. De stichting legt daarom verantwoording af over gemaakte keuzes, communiceert over behaalde resultaten en biedt ondernemers ruimte voor vragen en suggesties.

De ervaringen en behoeften van ondernemers worden meegenomen in de jaarlijkse evaluatie en vormen tevens input voor een eventuele volgende BIZ-periode.

10. Financiën en financieel beleidskader

De BIZ-bijdragen vormen de financiële basis voor de uitvoering van het BIZ-plan 2027–2031. De stichting zet deze middelen zorgvuldig en transparant in voor activiteiten met een collectieve meerwaarde voor ondernemers op De Hagen en De Biezen.

Het financieel beheer is gebaseerd op de uitgangspunten van doelmatigheid, transparantie en continuïteit. De beschikbare middelen worden ingezet voor de doelstellingen van de BIZ. Het bestuur houdt daarbij rekening met de financiële positie van de stichting, toekomstige verplichtingen en eventuele reserveringen.

Binnen de vastgestelde kaders kan het bestuur jaarlijks prioriteiten en budgetten aanpassen wanneer ontwikkelingen of nieuwe initiatieven daartoe aanleiding geven.

BIZ-bijdrage en subsidie

De gemeente Vijfheerenlanden heft de BIZ-bijdrage bij de bijdrageplichtigen binnen het vastgestelde BIZ-gebied. De opbrengst wordt overeenkomstig de subsidiebeschikking en de uitvoeringsovereenkomst als subsidie beschikbaar gesteld aan de stichting.

De jaarlijkse BIZ-bijdrage bedraagt 0,11% van de WOZ-waarde van het betreffende object, met een minimum van € 150 en een maximum van € 3.500. De bijdrage wordt geheven bij gebruikers van niet-woningen en, bij leegstand bij de eigenaar.

De hoogte van de jaarlijkse subsidie is afhankelijk van de daadwerkelijk geïnde BIZ-bijdragen en de afspraken die hierover met de gemeente zijn vastgelegd. Als uitgangspunt geldt de door de gemeente aangeleverde WOZ-lijst 2026, waarin 293 bijdrageplichtige objecten zijn opgenomen.

Begroting en verdeling van middelen

Het bestuur stelt jaarlijks een activiteitenplan en begroting vast. De meerjarenbegroting is gebaseerd op 293 bijdrageplichtige objecten per jaar. Indien het daadwerkelijke aantal hiervan afwijkt, worden de financiële gevolgen verwerkt in de jaarlijkse begroting en de verdeling van de beschikbare middelen.

Hieronder is de begroting op hoofdlijnen weergegeven. Een uitgebreide meerjarenbegroting is opgenomen in bijlage 4.

Inkomsten	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
BIZ-subsidie	€ 230.000	€ 236.900	€ 244.007	€ 251.327	€ 258.867	€ 1.221.101
Provenciale subsidie	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	€ -
Gemeentelijke subsidies	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	€ -
Bijdrage Gaasperwaard	€ 18.000	€ 18.540	€ 19.096	€ 19.669	€ 20.259	€ 95.564
Sponsoring/donateurs	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	€ -
Totaal inkomsten	**€ 248.000**	**€ 255.440**	**€ 263.103**	**€ 270.996**	**€ 279.126**	**€ 1.316.666**

Uitgaven	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
Schoon, Heel en Veilig	€ 118.000	€ 121.540	€ 125.186	€ 128.942	€ 132.810	€ 626.478
Groen en uitstralingsactiviteiten	€ 55.000	€ 56.650	€ 58.350	€ 60.100	€ 61.903	€ 292.002
Parkmanagement	€ 35.000	€ 36.050	€ 37.132	€ 38.245	€ 39.393	€ 185.820
Verduurzaming	€ 7.500	€ 7.725	€ 7.957	€ 8.195	€ 8.441	€ 39.819
Algemene Kosten	€ 30.000	€ 30.900	€ 31.827	€ 32.782	€ 33.765	€ 159.274
Onvoorzien	€ 2.500	€ 2.575	€ 2.652	€ 2.732	€ 2.814	€ 13.273
Totaal Uitgaven	**€ 248.000**	**€ 255.440**	**€ 263.103**	**€ 270.996**	**€ 279.126**	**€ 1.316.666**

Deze verdeling is richtinggevend. Het bestuur kan hiervan gemotiveerd afwijken wanneer de omstandigheden of de aard van projecten daartoe aanleiding geven.

Financiële verantwoording

Na afloop van ieder boekjaar stelt het bestuur een jaarrekening en financieel jaarverslag op. Hierin worden de ontvangen subsidie, de uitgaven per programmalijn, eventuele reserveringen, begrotingsafwijkingen en de financiële positie van de stichting verantwoord.

De financiële verantwoording wordt gedeeld met de bijdrageplichtigen en vormt de basis voor de subsidieverantwoording aan de gemeente Vijfheerenlanden.

Algemene jaarlijkse verantwoording en bijsturing

Het bestuur rapporteert jaarlijks over de uitgevoerde activiteiten, de behaalde resultaten en de besteding van de BIZ-middelen. De bevindingen worden gedeeld met de bijdrageplichtigen en gebruikt om prioriteiten en activiteiten waar nodig bij te stellen.

Zo blijft de uitvoering van het BIZ-plan aansluiten bij de behoeften van ondernemers en de ontwikkelingen op De Hagen en De Biezen.

Bijlagen

1. Wat is een bedrijveninvesteringszone (BIZ)?
2. Gebiedsafbakening en kaart.
3. Resultaten inventarisatie.
4. Meerjarenbegroting 2027-2031.

Bijlage 1 - Wat is een Bedrijveninvesteringszone (BIZ)?

Een Bedrijveninvesteringszone (BIZ) is een afgebakend gebied waarin ondernemers en/of vastgoedeigenaren gezamenlijk investeren in de kwaliteit van hun bedrijfsomgeving. De bijdrageplichtigen betalen hiervoor een gemeentelijke BIZ-bijdrage. De gemeente stelt de opbrengst als subsidie beschikbaar aan de BIZ-stichting, die daarmee het vastgestelde BIZ-plan uitvoert.

Voordelen van een BIZ

Een BIZ zorgt voor een evenwichtige verdeling van de kosten, doordat alle bijdrageplichtigen meebetalen aan collectieve voorzieningen. Hierdoor ontstaat een structurele financiële basis voor bijvoorbeeld beveiliging, parkmanagement en de verbetering van de openbare ruimte.

Gezamenlijke investeringen vergroten de slagkracht van ondernemers en versterken hun positie als gesprekspartner van de gemeente. Bovendien kunnen voorzieningen collectief vaak efficiënter worden georganiseerd.

Formele draagvlakmeting

Voor de nieuwe BIZ-periode 2027–2031 is voldoende draagvlak onder de bijdrageplichtigen vereist. De gemeente Vijfheerenlanden organiseert hiervoor een formele draagvlakmeting.

Bij een BIZ voor gebruikers, waarbij de bijdrage wordt gebaseerd op de WOZ-waarde, gelden de volgende wettelijke voorwaarden:

- Minimaal de helft van de bijdrageplichtigen brengt een geldige stem uit.
- Minimaal twee derde van de uitgebrachte geldige stemmen is vóór de BIZ.
- De voorstemmers vertegenwoordigen gezamenlijk een hogere WOZ-waarde dan de tegenstemmers.

Wanneer aan deze voorwaarden wordt voldaan, kan de nieuwe BIZ-periode ingaan. De gemeente verzorgt vervolgens de heffing en subsidieverstrekking. De BIZ-stichting voert de activiteiten uit en legt jaarlijks verantwoording af over de besteding van de middelen.

Bijlage 2 - Gebiedsafbakening en kaart

Het BIZ-gebied omvat de bedrijventerreinen De Hagen en De Biezen in Vianen. Het betreft een samenhangend economisch gebied waarin ondernemers gebruikmaken van dezelfde infrastructuur, voorzieningen en openbare ruimte en waarin gezamenlijke belangen samenkomen.

De exacte gebiedsafbakening is in overleg met de gemeente Vijfheerenlanden tot stand gekomen en wordt juridisch vastgelegd in de BIZ-verordening.

Van het BIZ-gebied zijn uitgezonderd:

- Bedrijfsverzamelgebouw Placotiweg 2 tot en met 2N.
- Campuscomplex Palissade, Lange Dreef 7 tot en met 19 (oneven huisnummers).
- Ir. D.S. Tuijnmanweg vanaf huisnummer 7.

Hieronder is de gebiedsafbakening weergegeven volgens de overzichtskaart van de gemeente Vijfheerenlanden van 26 oktober 2026:



Bijlage 3 - Resultaten informele draagvlakmeting

In 2026 heeft de BIZ Bedrijventerreinen Vianen een informele draagvlakmeting uitgevoerd onder ondernemers op De Hagen en De Biezen. Het doel was inzicht te krijgen in de waardering van de huidige BIZ, de wensen en prioriteiten van ondernemers en het draagvlak voor voortzetting van de BIZ in de periode 2027–2031.

Respons

Ondernemers die gezamenlijk 38 objecten vertegenwoordigen, hebben de enquête voor deze informele draagvlakmeting ingevuld. Dit komt overeen met circa 13% van de 293 bijdrageplichtige objecten. Vanwege de beperkte respons moeten de resultaten indicatief worden beschouwd.

Draagvlak

Uit de inventarisatie blijkt dat 82% van de respondenten openstaat voor voortzetting van de BIZ. Daarnaast zijn vijf twijfelende en twee negatieve reacties geregistreerd.

De uitkomsten wijzen daarmee op een overwegend positieve houding onder de respondenten. De formele draagvlakmeting, die door de gemeente Vijfheerenlanden wordt georganiseerd, blijft echter bepalend voor de voortzetting van de BIZ.

Waardering van de huidige BIZ

De meeste respondenten zijn tevreden over de inzet van de BIZ gedurende de afgelopen vijf jaar. Wel blijkt dat de zichtbaarheid en communicatie verbetering behoeven.

Enkele ondernemers geven aan onvoldoende zicht te hebben in de uitgevoerde activiteiten en behaalde resultaten. Daarnaast wordt een kritische opmerking gemaakt over de onafhankelijkheid van het huidige bestuur.

Deze reacties onderstrepen het belang van heldere communicatie, transparante besluitvorming en regelmatige terugkoppeling over de besteding van de BIZ-middelen.

Prioriteiten voor de komende periode

Ondernemers noemen de volgende onderwerpen als belangrijkste prioriteiten:

- **Schoon, heel en veilig:** met afstand de belangrijkste prioriteit. Hieronder vallen collectieve beveiliging, onderhoud en de kwaliteit van de openbare ruimte.
- **Bereikbaarheid:** aandacht voor verkeersveiligheid, parkeren en bereikbaarheid van de bedrijventerreinen.
- **Belangenbehartiging en parkmanagement:** vertegenwoordiging van ondernemers bij de gemeente en andere partijen en professionele coördinatie van gezamenlijke activiteiten.

Daarnaast vindt 97% van de respondenten dat ondernemers en gemeente zich gezamenlijk moeten blijven inzetten voor de kwaliteit van de buitenruimte. Van de respondenten is 41% tevreden over de huidige kwaliteit van de buitenruimte en 59% is hierover niet tevreden.

BIZ-bijdrage

De BIZ-bijdrage bedraagt 0,11% van de WOZ-waarde per object, met een minimumbijdrage van € 150 en een maximumbijdrage van € 3.500 per jaar.

Uit de informele draagvlakmeting blijkt dat 61% van de respondenten voorstander is van handhaving van deze bijdrage. De tarieven van de BIZ-bijdrage zijn daarom gelijk gebleven aan die van de voorgaande BIZ-periode en blijven gedurende de nieuwe BIZ-periode 2027–2031 ongewijzigd.

In de enquête is ook voorgesteld om de hoogte van de bijdrage afhankelijk te maken van de mate waarin ondernemers deelnemen aan activiteiten. Een dergelijke bijdragegrondslag is binnen de wettelijke BIZ-systematiek niet mogelijk.

Conclusie

De informele draagvlakmeting laat zien dat de respondenten overwegend positief staan tegenover voortzetting van de BIZ. De beperkte respons vraagt echter om een zorgvuldige interpretatie van de resultaten.

Voor de periode 2027–2031 komen drie duidelijke prioriteiten naar voren:

1. Schoon, heel en veilig.
2. Bereikbaarheid.
3. Belangenbehartiging.

Daarnaast verdienen de zichtbaarheid van de BIZ, de communicatie met ondernemers en een transparante verantwoording extra aandacht.

Deze resultaten van de inventarisatie zijn meegenomen bij het opstellen van het BIZ-plan 2027–2031 en de daarin opgenomen strategische programmalijnen.

Bijlage 4 - Meerjarenbegroting 2027-2031

Inkomsten	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal	Percentage
BIZ-subsidie	230.000	236.900	244.007	251.327	258.867	1.221.101	93%
Provenciale subsidie	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	-	0%
Gemeentelijke subsidies	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	-	0%
Bijdrage Gaasperwaard	18.000	18.540	19.096	19.669	20.259	95.564	7%
Sponsoring/donateurs	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.	-	0%
Totaal inkomsten	**248.000**	**255.440**	**263.103**	**270.996**	**279.126**	**1.316.666**	**100%**
Uitgaven	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**Totaal**	**Percentage**
Collectieve beveiliging	90.000	92.700	95.481	98.345	101.296	477.822	36%
Onderhoud camera's etc (schadeherstel)	25.000	25.750	26.523	27.318	28.138	132.728	10%
Schouwen	1.000	1.030	1.061	1.093	1.126	5.309	0%
KVO-certificering	2.000	2.060	2.122	2.185	2.251	10.618	1%
Totaal Schoon, Heel en Veilig	**118.000**	**121.540**	**125.186**	**128.942**	**132.810**	**626.478**	**48%**
Extra groenvoorziening	15.000	15.450	15.914	16.391	16.883	79.637	6%
Uitstralingsactiviteiten	20.000	20.600	21.218	21.855	22.510	106.183	0
Extra schoonmaakrondes	20.000	20.600	21.218	21.855	22.510	106.183	8%
Totaal Groen en uitstralingsactiviteiten	**55.000**	**56.650**	**58.350**	**60.100**	**61.903**	**292.002**	**22%**
Parkmanagement	35.000	36.050	37.132	38.245	39.393	185.820	14%
Totaal Parkmanagement	**35.000**	**36.050**	**37.132**	**38.245**	**39.393**	**185.820**	**14%**
Verkenning energietransitie	7.500	7.725	7.957	8.195	8.441	39.819	3%
Totaal Verduurzaming	**7.500**	**7.725**	**7.957**	**8.195**	**8.441**	**39.819**	**3%**
Bestuursondersteuning	20.000	20.600	21.218	21.855	22.510	106.183	8%
VOV	2.000	2.060	2.122	2.185	2.251	10.618	0
communicatiekosten	4.000	4.120	4.244	4.371	4.502	21.237	2%
Financiële verantwoording	4.000	4.120	4.244	4.371	4.502	21.237	2%
Onvoorzien	2.500	2.575	2.652	2.732	2.814	13.273	1%
Totaal Algemene Kosten	**32.500**	**33.475**	**34.479**	**35.514**	**36.579**	**172.547**	**13%**
Totaal Uitgaven	**248.000**	**255.440**	**263.103**	**270.996**	**279.126**	**1.316.666**	**100%**